

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Кафедра фінансів, банківської справи та страхування

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор з науково-педагогічної роботи

канд. хімічних наук, доц.

\_\_\_\_\_ Пантелеймонов А. В.

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2020 р.

**Робоча програма навчальної дисципліни**

**Управління фінансовою санацією підприємства**

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти \_\_\_\_\_ Другий (магістерський) рівень вищої освіти \_\_\_\_\_

галузь знань \_\_\_\_\_ 07 Управління та адміністрування \_\_\_\_\_

(шифр і назва)

спеціальності \_\_\_\_\_ 072 Фінанси, банківська справа та страхування \_\_\_\_\_

(шифр і назва)

освітні програми \_\_\_\_\_ Фінанси, банківська справа та страхування \_\_\_\_\_

(шифр і назва)

спеціалізації \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_

(шифр і назва)

вид дисципліни \_\_\_\_\_ вибіркова \_\_\_\_\_

(обов'язкова / за вибором)

факультет \_\_\_\_\_ Економічний \_\_\_\_\_

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету “23” червня 2020 року, протокол № 6

**РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: Давидов Олександр Іванович**, кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування

Програму схвалено на засіданні кафедри  
фінансів, банківської справи та страхування

---

Протокол від “22” червня 2020 року № 14

Завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування

\_\_\_\_\_ Глущенко В.В.  
(підпис) (прізвище та ініціали)

Програму погоджено методичною комісією  
економічного факультету

---

назва факультету, для здобувачів вищої освіти якого викладається навчальна дисципліна

Протокол від “23” червня 2020 року № 10

Голова методичної комісії економічного факультету

\_\_\_\_\_ Євтушенко В.А.  
(підпис) (прізвище та ініціали)

## ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Управління фінансовою санацією підприємства» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки

Другого (магістерського) рівня вищої освіти

(назва рівня вищої освіти, освітньо-кваліфікаційного рівня)

спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування  
спеціалізації \_\_\_\_\_

### 1. Опис навчальної дисципліни

#### 1.1. Мета викладання навчальної дисципліни

Метою викладання навчальної дисципліни є оволодіння студентами науково-теоретичних та методологічних знань з питань здійснення фінансової санації та фінансового забезпечення її проведення, набуття професійних навичок з розробки санаційної стратегії та програми фінансової санації підприємства, необхідних майбутнім спеціалістам для здійснення санаційного фінансового менеджменту.

#### 1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- з'ясування сутності фінансової санації та порядку її проведення;
- з'ясуванні необхідності та змісту організації контролінгу на підприємстві;
- оволодіння прийомами та методикою проведення санаційного аудиту;
- освоєння методів, правил та умов фінансування санації;
- вивчення механізмів проведення санаційної реструктуризації та реорганізації суб'єктів господарювання;
- з'ясування економіко-правових аспектів санації, банкрутства та ліквідації підприємств.

Результати вивчення дисципліни дозволять сформувати ряд відповідних професійних і особистісних компетенцій:

*Загальні компетентності:*

- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- здатність приймати обґрунтовані рішення;
- навички міжособистісної взаємодії;
- здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

*Фахові компетентності:*

- здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності;
- здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування;
- здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

1.3. Кількість кредитів: денна форма навчання – 6;  
заочна (дистанційна) форма навчання – 6.

1.4. Загальна кількість годин: денна форма навчання – 180 год.;  
заочна (дистанційна) форма навчання – 180 год.

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
За вибором	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
1-й	1-й
Семестр	
2-й	2-й
Лекції	
32 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	
32 год.	-год.
Лабораторні заняття	
-	-
Самостійна робота	
111 год.	174 год.
Індивідуальні завдання	
5 год.	

1.6. Заплановані результати навчання:

**ПРН 1.** Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і

управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

**ПРН 2.** Знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПРН 4.** Відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПРН 7.** Вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності

**ПРН 9.** Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**ПРН 11.** Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

**ПРН 12.** Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

## **2. Тематичний план навчальної дисципліни**

### **РОЗДІЛ 1. Фінансова санація як механізм подолання фінансової кризи.**

#### **Тема 1. Сутність управління фінансовою санацією підприємства.**

*Зміст:* Фінансова криза на підприємстві: економічний зміст та причини. Сутність фінансової санації підприємств і організація її управління.

#### **Тема 2. Санаційний контролінг.**

*Зміст:* Контролінг у системі управління фінансовою санацією. Система раннього попередження і реагування. Діагностика кризи й банкрутства підприємства.

#### **Тема 3. Складання і погодження плану фінансової санації підприємства.**

*Зміст:* Стратегія санації та розробка санаційної концепції підприємства. Процедура складання та погодження плану фінансової санації.

#### **Тема 4. Санаційний аудит.**

*Зміст:* Санаційний аудит в системі аудиторської діяльності. Методи санаційного аудиту. Програма, етапи та порядок проведення санаційного аудиту. Оцінка санаційної спроможності підприємства.

#### **Тема 5. Санація балансу.**

*Зміст:* Санація балансу як метод антикризового управління підприємством. Використання факторингу, фофейтингу, обліку (врахування) векселів для реструктуризації дебіторської заборгованості при санації активів балансу

підприємства. Власний капітал підприємства і механізм його трансформації в процесі санації пасивів балансу.

## **РОЗДІЛ 2. Економічні засади реструктуризації та банкрутства суб'єктів господарювання.**

### **Тема 6. Фінансування санації підприємств.**

*Зміст:* Потреба в капіталі для фінансування санації підприємства. Основні правила фінансування санації підприємств. Внутрішні джерела фінансової санації підприємства. Зовнішні джерела фінансової санації підприємства. Державна фінансова підтримка санації підприємства.

### **Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.**

*Зміст:* Реструктуризація підприємства: сутність, мета, завдання. Форми реструктуризації підприємства. Етапи і процедура реструктуризації.

### **Тема 8. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.**

*Зміст:* Загальні аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємств. Заходи щодо запобігання банкрутству боржника. Досудова санація. Порядок порушення господарським судом справи про банкрутство підприємства. Види судових процедур банкрутства. Механізм реалізації процедури розпорядження майном підприємства-боржника. Проведення санації підприємства-боржника. Ліквідація підприємства-боржника у випадку признання його банкрутом. Особливості укладання мирової угоди. Приховане, фіктивне та зумисне банкрутство.

### **Тема 9. Оцінювання вартості майна підприємства.**

*Зміст:* Оцінка вартості майна підприємства для потреб санації. Принципи та методи оцінки вартості майна. Особливості проведення процедури оцінки майна.

### **Тема 10. Санація, банкрутство та ліквідація суб'єктів господарювання з урахуванням сфери діяльності.**

*Зміст:* Механізм банкрутства підприємств з урахуванням сфери діяльності. Специфіка санації та банкрутства банків. Особливості санації та банкрутства професійних учасників ринку цінних паперів.

### 3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>РОЗДІЛ 1. Фінансова санація як механізм подолання фінансової кризи.</b>												
Тема 1. Сутність управління фінансовою санацією підприємства.	9	1	2			6	12,5	0,5				12
Тема 2. Санаційний контролінг.	9	1	2			6	12,5	0,5				12
Складання і погодження плану фінансової санації підприємства.	16	2	2			12	20,5	0,5				20
Тема 4. Санаційний аудит.	18	2	4			12	20,5	0,5				20
Тема 5. Санація балансу.	22	4	4			14	21	1				20
Разом за Розділом 1.	74	10	14			50	87	3				84
<b>РОЗДІЛ 2. Економічні засади реструктуризації та банкрутства суб'єктів господарювання.</b>												
Тема 6. Фінансування санації підприємств.	24	6	4			14	23	1				22
Тема 7. Санаційна реструктуризація підприємства.	24	6	4			14	23	1				22
Тема 8. Економіко-правові аспекти санації, банкрутства та ліквідації підприємства.	26	6	4			16	19	1				18
Тема 9. Оцінювання вартості майна підприємства.	20	2	4			14	14					14
Тема 10. Санація, банкрутство та ліквідація суб'єктів господарювання з урахуванням сфери діяльності.	12	2	2		5	3	14					14
Індивідуальне завдання					5							
Разом за Розділом 2.	106	22	18		5	61	93	3				90
<b>Усього годин</b>	180	32	32		5	111	180	6				174

#### 4. Теми практичних занять

№ п/н	Назва теми	Кількість годин	
		Денна	Заочна
1.	Механізм фінансової стабілізації підприємства.	2	
2.	Формування цілей і вибір механізму антикризового керування підприємством.	4	
3.	Санація балансу підприємства.	4	
4.	Фінансові джерела санації підприємства. Санаційна реструктуризація підприємства.	8	
5.	Економіко-правові аспекти санації, банкрутства й ліквідації підприємства.	8	
6.	Державна фінансова підтримка санації підприємства.	8	
	Разом	32	

#### 5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1.	Опрацювання теоретичного і практичного матеріалу до практичних занять та іспиту.	6	10
2.	Фінансова криза в Україні: причини виникнення та стадії розвитку.	6	10
3.	Проблеми формування санаційної концепції підприємства.	6	12
4.	Призначення та специфіка фінансового контролінгу підприємства.	10	14
5.	Проблеми формування політики антикризового управління підприємством.	10	14
6.	Взаємозв'язок внутрішнього та зовнішнього фінансування санації, тенденції світових систем щодо пропорцій між видами фінансування.	10	14
7.	Склад і особливості системи раннього попередження та реагування в зарубіжних країнах.	10	14
8.	Оцінка ефективності санації підприємств.	8	10
9.	Санація балансу в системі антикризового управління підприємством.	8	10
10.	Становлення інституту банкрутства в Україні. Особливості розгортання справи про банкрутство.	8	10
11.	Особливості управління банком, що перебуває у кризі.	5	16
12.	Система заходів щодо оздоровлення банківської системи України.	6	10
13.	Кримінальна відповідальність за фіктивне та вмісне банкрутство: особливості вітчизняного і зарубіжного законодавства.	6	10
14.	Антикризова реструктуризація активів акціонерного товариства.	6	10
15.	Особливості оцінювання цілісного майнового комплексу.	6	10
16.	Підготовка до написання контрольної роботи	5	
	Разом	116	174



## 6. Індивідуальні завдання

Навчальним планом для денної форми навчання передбачено виконання індивідуального завдання у вигляді написання контрольної роботи. Перелік питань для самостійного вивчення, при підготовці до написання контрольної роботи надається.

Навчальним планом для заочної форми навчання не передбачено жодного індивідуального завдання.

### Перелік питань для самостійного вивчення

1. Фінансова криза на підприємстві: економічний зміст та причини виникнення.
2. Економічна сутність санації підприємства.
3. Менеджмент фінансової санації підприємства.
4. Випадки, в яких приймаються рішення про проведення фінансової санації
5. підприємств.
6. Класична модель фінансової санації.
7. Сутність, функції та завдання системи контролінгу підприємства.
7. Санаційна стратегія та концепція санації.
8. План фінансового оздоровлення підприємства.
8. Оцінювання ефективності санації підприємства.
9. Система раннього попередження та реагування як складова системи контролінгу.
10. Управління ризиками як функціональне завдання санаційного контролінгу.
11. Прогнозування банкрутства підприємства.
12. Сутність, завдання та основні етапи проведення санаційного аудиту.
13. Санаційна спроможність підприємства, її сутність та складові.
14. Методи та програма санаційного аудиту підприємства.
15. Порядок проведення санаційного аудиту підприємства.
16. Вивчення наявної санаційної концепції та збір необхідної інформації.
17. Особливості проведення аналізу виробничо-господарської діяльності підприємства-боржника.
18. Аудит фінансової сфери підприємства.
19. Ситуація підприємства на ринках факторів виробництва та збуту готової продукції.
20. Аналіз причин кризи та сильних і слабких місць на підприємстві.
21. Експертне оцінювання запланованих санаційних заходів.
22. Порядок складання акта аудиторської перевірки.
23. Форми фінансової санації.
24. Визначення потреби в капіталі для проведення санації підприємства.

- 25.Визначення потреби в інвестиційному та в оборотному капіталі.
- 26.Забезпечення фінансової рівноваги на підприємстві.
- 27.Правила фінансування санації підприємств, їх сутність та умови.
- 28.Поняття та класифікація внутрішніх джерел фінансової стабілізації.
- 29.Власний капітал, його функції та складові частини.
- 30.Збитки підприємства та джерела їх покриття.
- 31.Економічний зміст санації балансу та призначення санаційного прибутку.
- 32.Завдання та основні передумови зменшення статутного капіталу підприємств.
- 33.Методи та механізм зменшення статутного капіталу.
- 34.Санація через викуп акцій (придбання часток) у власників.
- 35.Фінансування санації за рахунок акціонерного (пайового) капіталу.
- 36.Основні цілі та порядок збільшення статутного капіталу.
- 37.Методи та джерела збільшення статутного капіталу підприємств.
- 38.Методи проведення альтернативної санації підприємств.
- 39.Участь кредиторів у фінансовому оздоровленні боржника.
- 40.Трансформація власності у борг як один із методів участі кредиторів у санації боржника.
- 41.Фінансова участь персоналу у санації підприємства.
- 42.Сутність та форми реструктуризації підприємства.
- 43.Механізм реорганізації підприємств.
- 44.Форми та загальні передумови реорганізації.
- 45.Особливості проведення реорганізації підприємств, спрямованої на їх укрупнення (злиття, приєднання, поглинання).
- 46.Реорганізація підприємств, спрямована на їх розукрупнення (поділ, виділення).
- 47.Перетворення як окремий випадок реорганізації підприємств.
- 48.Передавальний та розподільний баланси, їх зміст та особливості складання.
- 49.Досудове та судове врегулювання господарських спорів.
- 50.Необхідність, функції та завдання інституту банкрутства підприємств.
- 51.Порядок оголошення підприємства банкрутом.
- 52.Етапи ліквідації підприємства.
- 53.Діяльність ліквідаційної комісії.
- 54.Черговість задоволення претензій кредиторів.
- 55.Фінансова санація на ухвалу Господарського суду.
- 56.Керуючий санацією, його функції та повноваження.
- 57.План санації (реорганізації) боржника у ході провадження справи про банкрутство.
- 58.Основні форми та механізм укладання мирової угоди.
- 59.Приховане, фіктивне та зумисне банкрутство.
- 60.Причини, симптоми та наслідки фінансової кризи банківської установи.
- 61.Санація банку: її сутність, методи проведення та форми фінансування.

62. Функції, завдання тимчасової адміністрації для управління банком.
63. Основні передумови та етапи проведення ліквідації банку.
64. Реорганізація як один із методів фінансового оздоровлення банку.
65. Зміст та необхідність державної санаційної підтримки підприємств.
66. Державні органи з питань санації та банкрутства підприємств.
67. Форми та методи державної фінансової підтримки підприємств.
68. Пряме державне фінансування санації підприємств.
69. Непрямі форми державного фінансового сприяння санації.
70. Державні гарантії та поручительства як особливі види державної підтримки санації підприємств.

## 7. Методи контролю

1. Перевірка домашнього завдання.
2. Опитування за темою лекції.
3. Написання термінологічних диктантів.
4. Написання підсумкової контрольної роботи.

## 8. Схема нарахування балів

Оцінкою підсумкового семестрового контролю є сума балів, набраних здобувачем вищої освіти протягом семестру при виконанні контрольних заходів, передбачених програмою навчальної дисциплін та балів, набраних ним при складанні семестрового екзамену. Максимальна сума балів, яку може набрати здобувач вищої освіти при підсумковому семестровому поточному та підсумковому контролі, складає 100.

Для студентів денної / заочної форми навчання

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання				Контрольна робота, передбачена навчальним планом	Разом	Екзамен	Сума
ТЕМИ							
T1	5,0	T6	5,0		60	40	100
T2	5,0	T7	10,0				
T3	5,0	T8	10,0				
T4	5,0	T9	5,0				
T5	5,0	T10	5,0				

T1, T2 ... – теми розділу.

## Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	для чотирирівневої шкали оцінювання
90 – 100	відмінно
70-89	добре
50-69	задовільно
1-49	незадовільно

## 9. Рекомендована література

### Основна література

1. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» від 14.05.1992 р. № 234-ХІІ.
2. Закон України «Про внесення змін до Закону України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»» від 22.09.2011 р. № 3795-УІ.
3. Господарський кодекс України № 436-ІУ від 16.01.2003 р.
4. Наказ Агентства з питань запобігання банкрутству підприємств та організацій «Про затвердження методики проведення поглибленого аналізу фінансово-господарського стану неплатоспроможних підприємств та організацій» від 27 червня 1997 р. N 81.
5. Наказ Агентства з питань запобігання банкрутству підприємств та організацій «Про затвердження методики інтегральної оцінки інвестиційної привабливості підприємств та організацій» від 23.02.98 N 22.
6. Наказ Міністерства економіки України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства» від 17 січня 2001 р. N 10.
7. Наказ Міністерства фінансів України та Фонду державного майна України «Про затвердження Положень про порядок здійснення аналізу фінансового стану підприємства, що підлягає приватизації» від 26.01.2001 № 49/121.
8. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С. Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін./ за ред. О. В. Мозенкова. — Х.: ВД «ИНЖЕК», 2003. — 272 с.
9. Боронос В. Г., Плікус І. Й. Управління фінансовою санацією підприємств: підручник/ МОН України, Сумський державний ун-т. – Суми: СДУ, 2014. – 457 с.
10. Воробйов В. І. Антикризове управління та фінансова санація підприємств : навч. посіб. / В. І. Воробйов, А. М. Штангрет, О. М. Петрашова, О. В. Мельников. — 396 с.
11. Воробйов В. І. Удосконалення методичного забезпечення антикризового управління на підприємствах видавничо-поліграфічної галузі : моногр. / В. І. Воробйов, А. М. Штангрет, О. М. Петрашова. — К.: [Укр. наук.-дослід. ін-т спец. видів друку], 2010. — 210 с.

12. Гасанов С. С. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. С. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. — К. : ДНУ «Акад. фін. управління», 2012. — 301 с.
13. Пепа Т.В., Федорова В.О., Кондрашихін А.Б., Андреева О.В. Управління фінансовою санацією підприємств: навчальний посібник/ МОН. — Київ: Центр учбової літератури, 2008. — 440 с.
14. Ролінський О. В., Прокопчук О. Т., Андрющенко А. М., Тулуш Л. Д. Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник/ МОН МС України. — Умань: Сочінський, 2013. — 463 с.
15. Салига С. Я. Управління фінансовою санацією підприємства : навч. посіб. / С. Я. Салига. — К.: ЦНЛ, 2005. — 240 с.
16. Терещенко О. О. Управління фінансовою санацією підприємств : підруч. / О. О. Терещенко. — К.: КНЕУ, 2006. — 552 с.
17. Управління фінансовою санацією : навч. посіб. / В. І. Грачов, І. П. Косарева, В. В. Прохорова, Т. Б. Кузенко. — Х.: ВД «ІНЖЕК», 2004. — 208 с.
18. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Штангрет, О. І. Копилюк. — К.: Знання, 2007. — 335 с.
19. Штангрет А. М. Антикризове управління підприємством : підруч. / А. М. Штангрет. — Львів: Укр. акад. друкарства, 2008. — 396 с.
20. Штангрет А. М. Економічна безпека підприємства в умовах антикризового управління: концептуальне визначення та механізм забезпечення : моногр. / А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський, М. М. Караїм. — Львів : Укр. акад. друкарства, 2012. — 288 с.
21. Штангрет А. М. Фінансова санація та банкрутство підприємств : навч. посіб. / А. М. Штангрет, В. В. Шляхетко, О. Б. Волович, І. В. Зубрей. — Львів: Укр. акад. друкарства, 2010. — 338 с.

### Допоміжна література

1. Поддєрьогін А. М. Фінанси підприємств : навч. посіб. / А. М. мПоддєрьогін; 4-е вид., перероб. і доп. — К.: КНЕУ, 2002. — 460 с.
2. Слав'юк Р. А. Фінанси підприємств : навч. посіб. / Р. А. Слав'юк. — К.: ЦУЛ, 2002. — 460 с.
3. Селіверстова І. О. Управління фінансовою санацією підприємства: методичні рекомендації до практичних занять та виконання курсової роботи для студентів спеціальності 8.050104 "Фінанси"/ МОН МС України, Національний авіаційний університет - Київ: НАУ, 2011. — 48 с
4. Череп А.В. Фінансова санація та банкрутство суб'єктів господарювання, Підручник5.- К.: Кондор, 2009. - 380 с.

### 10. Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті, відео-лекції, інше методичне забезпечення

1. Конституція України [Електронний ресурс] .- Режим доступа: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>

2. Закон України «Про вищу освіту» [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/page>
3. Наукова бібліотека НУВГП [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://lib.nuwm.edu.ua/>
4. Інституційний репозитарій НАУ [Електронний ресурс].- Режим доступу: <http://nau.edu.ua/ua/menu/science/institutional-repository.html>
5. Янчук М.Б. Навчально-методичний комплекс «Управління фінансовою санацією підприємства». Інституційний репозитарій НАУ [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://nau.edu.ua/ua/menu/science/institutional-repository>