

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Кафедра маркетингу, менеджменту та підприємництва



РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА З ДИСЦИПЛІНИ

«Проектний менеджмент»

рівень вищої освіти	<u>Другий (магістерський) рівень вищої освіти</u>
галузь знань	<u>07 Управління та адміністрування</u>
спеціальність	<u>073 Менеджмент</u>
освітньо-професійна	
програма	<u>Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</u>
спеціалізація	<u>Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності</u>
вид дисципліни	<u>обов'язкова</u>
факультет	<u>Економічний</u>

2020 / 2021 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна “26” червня 2020 року, протокол № 5

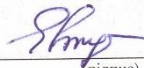
РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: Євтушенко В. А. – завідувач кафедри, кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна;

Кудінова М. М. – кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна.

Програму схвалено на засіданні кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна

Протокол від “20” червня 2020 року №15

Завідувач кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва
ХНУ імені В. Н. Каразіна

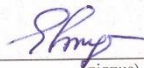

(підпис)

Вікторія ЄВТУШЕНКО
(прізвище та ініціали)

Програму погоджено науково-методичною комісією економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна

Протокол від “23” червня 2020 року № 10

Голова науково-методичної комісії економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна


(підпис)

Вікторія ЄВТУШЕНКО
(прізвище та ініціали)

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки

Другий рівень вищої освіти, магістри

спеціальності (напрямку) – 073 Менеджмент

спеціалізації – Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

1. Опис навчальної дисципліни

1.1. Мета викладання навчальної дисципліни – це формування у студентів необхідних теоретичних знань і практичних навичок з ефективного управління проектами різних спрямувань, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

1.2. Основні завдання вивчення дисципліни: забезпечити засвоєння основних теоретичних, методичних та організаційних основ проектного менеджменту; дати можливість оволодіти методами управління проектами на всіх фазах життєвого циклу проекту; ознайомити з можливостями найпоширеніших в Україні програмних засобів УП та їх практичним застосуванням.

1.3. Кількість кредитів – 4.

1.4. Загальна кількість годин – 120.

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
Нормативна	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
2-й	2-й
Семестр	
3-й	3-й
Лекції	
8 год.	10 год.
Практичні, семінарські заняття	
22 год.	2 год.
Лабораторні заняття	
год.	год.
Самостійна робота	
86 год.	104 год.
Індивідуальні завдання	
4 год.	4 год.

1.6. Заплановані результати навчання:

знати:

- теоретичні основи управління проектами;
- основні функції управління проектами;

- способи організації управління проектами та планування змісту проекту;
- методи розрахунку матеріальних, фінансових, кадрових та інших ресурсів, джерела їх отримання та ефективного використання;
- ризики, що виникають при управлінні проектами, системи контролю за виконанням проекту

вміти:

- планувати зміст проекту;
- контролювати хід виконання проекту;
- формувати команду проекту;
- користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами.

компетенції та програмні результати:

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);

Спеціальні компетентності (СК):

СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;

Програмні результати навчання:

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

2. Тематичний план навчальної дисципліни

ТЕМА 1. Загальна характеристика проектного менеджменту.

Історія розвитку управління проектами. поняття та класифікація проектів. сутність системи управління проектами, її елементи. цілі й процеси в управлінні проектами. принципи та функції управління проектами. обґрунтування доцільності проекту. оцінка ефективності проектів. Організація системи управління (ОСУ). Проектування організаційної структури управління проектами. Управління проектами з використанням зовнішньої організаційної структури проекту. Переваги та недоліки матричної організаційної структури. Внутрішні організаційні структури управління проектами. Компоненти структуризації проекту. Методологія структуризації, її характеристика та значення. Поєднання структур проекту.

ТЕМА 2. Формування і розвиток команди проекту.

Формування команди проекту. Управління конфліктами в проектах. Лідерство і мотивація в команді. Розвиток команди. Основи планування і контролю проектів. Складові системи планування проекту. Методологічні підходи до планування проектів. Система контролю дотримання параметрів проекту. Внесення змін у виконання проекту та їх комплексний аналіз.

ТЕМА 3. Сучасні підходи до керування проектами.

Традиційні методології розробки програмних проектів. Моделі життєвого циклу програмного забезпечення. Гнучкі методології розробки, їх відмінності від традиційних методологій. Принципи Agile-маніфесту. Концепція Scrum: ролі, практики, документи. Роль менеджера проекту в Scrum. Крос-функціональні команди. Дошка згорання. Переваги та недоліки Scrum. Методологія Kanban: основні ідеї, порівняльний аналіз зі Scrum. Бережлива розробка програмного забезпечення Lean.

ТЕМА 4. Контроль за виконанням проекту, управління ризиками. Сучасні програмні засоби управління проектами.

Завдання контролю за виконанням проекту. Методи контролю. Контроль за виконанням календарних планів та бюджетів підрозділів. Вимірювання і аналіз показників виконання проекту. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація ризиків проекту. Причини виникнення та чинники впливу на динаміку ризиків. Основні методи аналізу ризиків та способи їх зниження. Загальна характеристика систем управління проектами. Система автоматизації управління проектами Microsoft Project. Проблеми впровадження систем автоматизації управління проектами.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
Розділ 1. ОСНОВИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ												
Тема 1 Загальна характеристика проєктного менеджменту.	24	2	2			20	26					26
Тема 2. Формування і розвиток команди проєкту.	28	2	4			22	28	2				26
Тема 3. Сучасні підходи до керування проєктами.	34	2	10			22	32	4	2			26
Тема 4. Контроль за виконанням проєкту, управління ризиками. Сучасні програмні засоби управління проєктами	30	2	6			22	30	4				26
Контрольна робота 1	2					2	2					2
Контрольна робота 2	2					2	2					2
Усього годин	120	8	22			90	120	10	2			108

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Загальна характеристика проєктного менеджменту.	2	
2	Формування і розвиток команди проєкту.	4	
3	Сучасні підходи до керування проєктами.	10	2
4	Контроль за виконанням проєкту, управління ризиками. Сучасні програмні засоби управління проєктами	6	
	Разом	22	2

5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Опрацювання навчального матеріалу (самостійне ознайомлення з допоміжною літературою)	86	104

№ з/п	Види, зміст самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
	за списком у робочій програмі дисципліни)		
2	Виконання індивідуальних завдань: – контрольні роботи, передбачені навчальним планом	4	4
	Разом	90	108

6. Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання з дисципліни (реферати, розрахункові, графічні, розрахунково-графічні роботи, контрольні роботи, що виконуються під час аудиторних занять та самостійної роботи, курсові, дипломні роботи тощо) сприяють більш поглибленому вивченню теоретичного матеріалу, формуванню вмінь використання знань для вирішення відповідних практичних завдань.

За дисципліною «Проектний менеджмент» передбачені наступні індивідуальні завдання:

- контрольні роботи, передбачені навчальним планом (див. НМКД «Контрольні роботи»).

7. Методи контролю

Контроль рівня знань є невід’ємною складовою навчального процесу. Оцінювання знань студентів з дисципліни «Проектний менеджмент» враховує всі види занять, передбачених навчальним планом. Перевірка знань та навичок студентів проводиться за допомогою поточного, проміжного й підсумкового контролю. Під час вивчення дисципліни «Проектний менеджмент» застосовуються наступні методи оцінювання знань:

- *поточний контроль* здійснюється на практичних заняттях під час рішення задач, розв’язання практичних завдань та роботи над кейсами;
- *проміжний контроль* здійснюється під час усних відповідей студентів.

Результати семестрового заліку – «зараховано» або «не зараховано», виводиться за сумою балів, набраних студентом протягом семестру (з урахуванням самостійної роботи, поточного й проміжного контролю), що дає змогу оцінити знання студентом усього курсу дисципліни.

8. Схема нарахування балів

для очної форми навчання

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання												Залікова робота		Сума	
Розділ 1											Контрольні роботи, передбачені навчальним планом				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	KP1				KP2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	18	40		100

для заочної форми навчання

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання												Залікова робота		Сума	
Розділ 1											Контрольні роботи, передбачені навчальним планом				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	KP1				KP2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20	18	40		100

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка
	для дворівневої шкали оцінювання
90 – 100	зараховано
70-89	
50-69	
1-49	не зараховано

9. Рекомендована література

Основна література

1. Дистанційний курс «Проектний менеджмент». URL: www.dist.karazin.ua (дата звернення: 03.09.2020).
2. Глебов В. И. Управление проектами: учебно-методическое пособие. Тирасполь, 2009. 88 с.
3. Джеффри К. Пинто, Дэвид Ф. Колдуэлл, Дэвид И. Клилэнд, Джеймс П. Клеметс Управление проектами: пер. с англ. СПб.; Минск, 2004 . 464 с.

4. Стрельченко В. Управление проектами (с применением информационных технологий в расчетах): учебное пособие [электронная версия книги]. Рига, 2011.

Допоміжна література

1. Чумак Л.Ф., Карпищенко А.И., Захарова И.В., Чортюк Ю.В. Управление проектами: в 2 ч. Ч.1: учебное пособие. – Сумы : Издательство Сумского университета, 2007. 183 с.
2. Чумак Л.Ф., Карпищенко А.И., Захарова И.В., Чортюк Ю.В. Управление проектами: в 2 ч. Ч.2: учебное пособие. – Сумы : Издательство Сумского университета, 2007. 154 с.

10. Посилання на інформаційні ресурси в Інтернеті, відео-лекції, інше методичне забезпечення

1. Національна бібліотека України ім. В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення: 03.09.2020).
2. Державна науково-педагогічна бібліотека України імені В. О. Сухомлинського. URL: www.library.edu-ua.net (дата звернення: 03.09.2020).
3. Національна парламентська бібліотека України. URL: <http://www.nplu.org/> (дата звернення: 03.09.2020).
4. Книжкова палата України імені Івана Федорова. URL: <http://www.ukrbook.net/> (дата звернення: 03.09.2020).
5. Бібліотеки в мережі Internet. URL: <http://library.zntu.edu.ua/res-lib-el.html> (дата звернення: 03.09.2020).
6. Державна науково-технічна бібліотека України. URL: <http://ntbu.ru/> (дата звернення: 03.09.2020).
7. Центральна наукова бібліотека ХНУ імені В. Н. Каразіна. URL: <http://www.library.univer.kharkov.ua/OpacUnicode/index.php> (дата звернення: 03.09.2020).
8. Харківська державна наукова бібліотека імені Короленко. URL: <http://korolenko.kharkov.com/> (дата звернення: 03.09.2020).
9. Prometheus – масові безкоштовні онлайн-курси. URL: <https://prometheus.org.ua/> (дата звернення: 03.09.2020).
10. Бібліотека Конгресу США. URL: <http://www.loc.gov/> (дата звернення: 03.09.2020).
11. Національна бібліотека Франції. URL: www.bnf.fr/ – Bibliothèque Nationale или BNF) (дата звернення: 03.09.2020).
12. Британська бібліотека. URL: www.bl.uk/ (дата звернення: 03.09.2020).