

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Кафедра маркетингу, менеджменту та підприємництва



РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА З ДИСЦИПЛІНИ
«ЛОГІСТИКА»

рівень вищої освіти Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
галузь знань 07 Управління та адміністрування
спеціальність 073 Менеджмент
освітньо-професійна програма Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
спеціалізація Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
вид дисципліни обов'язкова
факультет Економічний

2020/ 2021 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна «26» червня 2020 року, протокол № 5

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ: Шуба Т.П. – к.е.н., доцент кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна;
Євтушенко В.А. - к.е.н., професор кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна

Програму схвалено на засіданні кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва ХНУ імені В. Н. Каразіна

Протокол від «20» червня 2020 року №15

Завідувач кафедри маркетингу, менеджменту та підприємництва
ХНУ імені В. Н. Каразіна




(підпис)

Вікторія ЄВТУШЕНКО
(прізвище та ініціали)

Програму погоджено з гарантом освітньо-професійної програми
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності
(назва освітньої програми)

Гарант освітньо-професійної програми




(підпис)

Вікторія ЛЯШЕВСЬКА
(прізвище та ініціали)

Програму погоджено науково-методичною комісією економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна

Протокол від «23» червня 2020 року № 10

Голова науково-методичної комісії економічного факультету ХНУ імені В. Н. Каразіна



(підпис)

Вікторія ЄВТУШЕНКО
(прізвище та ініціали)

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Логістика» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки першого рівня вищої освіти, бакалавра спеціальності (напрямку) – 073 Менеджмент, спеціалізації – Менеджмент.

1. Опис навчальної дисципліни

1.1. Мета викладання навчальної дисципліни – набуття студентами теоретичних знань та практичних знань щодо використання принципів і методів логістики у загальній системі менеджменту підприємства.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни є надання теоретичного представлення о сучасних концепціях логістики, стратегії й тактики логістики та принципів і закономірностей створення й руху матеріальних потоків; розроблення пропозицій щодо формування та удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування.

1.3. Кількість кредитів – 4.

1.4. Загальна кількість годин – 120.

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
За вибором	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
2020-й	2020-й
Семестр	
7-й	7-й
Лекції	
32 год.	
Практичні, семінарські заняття	
32 год.	
Лабораторні заняття	
–	–
Самостійна робота	
56 год.	
Індивідуальні завдання	
	–.

1.6. Заплановані результати навчання:

студенти повинні знати:

сутність основ логістики, термінології та методології дослідження закономірностей логістичних систем; принципи логістичного підходу та концепцію логістики; особливості організації транспортного та складського господарств на сучасних підприємствах; джерела виникнення логістичних витрат; підходи до оцінки ефективності функціонування логістичної системи.

вміти:

проекувати створення логістичної системи та визначати оптимальні параметри її функціонування; виконувати розрахунки потреби підприємства в ресурсах; формувати основні етапи і процедури проведення логістичних досліджень; обґрунтовувати конкретні практичні задачі щодо оптимізації логістичних процесів.

Загальні компетентності (ЗК)
ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях
ЗК 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
ЗК 11. Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.
ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
Фахові компетентності (ФК)
ФК 3.Здатність встановлювати критерії, за якими організація визначає подальші напрямки розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,
ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
ФК 14.Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
Програмні результати навчання
ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.
ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
ПРН 18. Використовувати цифрові інформаційні та комунікаційні технології, а також програмні продукти, необхідні для належного провадження управлінської діяльності і практичного застосування її інструментарію.
ПРН 19. Виявляти здатність до саморозвитку, навчання впродовж всього життя та ефективного самоменеджменту.

ПРН 20. Вміти управляти організацією, її змінами, здійснюючи їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення, в тому числі у відповідності до міжнародних стандартів та рекомендацій моделей досконалості.

ПРН 21. Відстежувати зміни у законодавстві та нормативних актах, що регулюють діяльність організацій різних організаційно-правових форм та галузей діяльності та впроваджувати їх у діяльність підприємства.
--

2. Тематичний план навчальної дисципліни

РОЗДІЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЛОГІСТИКИ

Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки

Поняття і сутність логістики. Походження терміну, сучасні визначення логістики. Передумови та етапи становлення логістики. Мета і завдання логістики. Рівні формування логістики. Досвід зарубіжних країн у застосуванні логістики. Роль логістики у реформуванні України.

Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики

Засади сучасної концепції логістики. Концептуальна основа інтеграції логістики. Інтеграція внутрішніх та зовнішніх матеріальних потоків. Базові характеристики концепції логістики. Системний підхід як методологічна база логістики. Логістика як сфера компетенції, що пов'язує компанію з її споживачами та постачальниками і сприяє підвищенню конкурентоспроможності. Логістичні канали, ланцюги, мережі і ланки. Логістичні системи та принципи їх утворення. Класифікація логістичних систем (мікро-, мезо- та макрологістичні системи).

Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції

Об'єкти логістичного управління та логістична діяльність. Характеристика поточкових процесів у логістиці. Поняття та показники матеріального потоку. Класифікація матеріальних потоків. Інформаційні потоки та їх класифікація. Фінансові потоки та їх класифікація. Сервісні потоки та їх класифікація. Логістичні операції з матеріальними,

інформаційними, фінансовими та сервісними потоками. Загальні схеми взаємодії потоків. Інтегровані логістичні потоки.

Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції

Логістичні процеси і логістична діяльність. Основні види логістичної діяльності. Організація логістичної діяльності. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними учасниками логістичного процесу. Основні логістичні функції та їх розподіл між різними службами підприємства.

Тема 5. Логістичний менеджмент у системі загального менеджменту

Логістична місія та логістичне середовище фірми. Визначення та місце логістичного менеджменту. Інтеграція функцій управління бізнес-процесами в рамках логістичного менеджменту. Логістичний мікс «7R». Взаємодія логістичного менеджменту з маркетингом, з фінансовим та виробничим менеджментом. Поняття ланцюга поставок. Зв'язок логістики з основними функціональними сферами бізнесу. Види організаційних структур логістичного управління.

РОЗДІЛ 2. ФУНКЦІОНАЛЬНО-БАЗОВИЙ ПОДІЛ ЛОГІСТИКИ

Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва

Традиційна і логістична концепції організації виробництва. Внутрішньовиробничі логістичні системи та їх роль в удосконаленні управління виробництвом товарів і послуг. Виштовхувальні та витягувальні системи управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Мікрологістичні системи MRP, MRP I, MRP II, ERP, Kanban, OPT, «Lean Production». Організація постачання матеріальних ресурсів та управління запасами у мікрівиробничих логістичних системах. Ефективність застосування логістики при управлінні матеріальними потоками на виробництві.

Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу

Організація дистрибуції матеріалів та готової продукції. Традиційний і логістичний підходи до управління розподілом. Логістичні канали та логістичні ланцюжки. Внутрішня структура та принципи функціонування каналів розподілу. Логістичні посередники в дистрибуції, їх класифікація та функції. Координація та інтеграція дій логістичних посередників. Проектування дистрибутивних систем. Системи планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу. Системи DRP та її модифікація DRP II. Системи швидкого реагування на попит DDT, швидкої реакції QR, планування непереривного поповнення CPR, ефективної реакції на запити споживачів ECR та особливість управління матеріальними потоками у них.

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів

Поняття логістичного сервісу. Формування сервісних систем. Логістичні принципи обслуговування. Залежність витрат на сервіс від рівня сервісу. Методи оцінки рівня логістичного сервісу. Визначення оптимального рівня сервісу. Логістика сервісного відгуку – SRL.

Тема 9. Склад і транспорт у логістиці

Роль складів при виробництві і розподілі продукції. Сучасні тенденції формування складської мережі підприємства. Розподільні центри та їх розміщення. Забезпечення єдності складського процесу з транспортним. Логістична оцінка видів транспорту. Вибір перевізника.

Тема 10. Економічне забезпечення логістики

Структура та обсяги логістичних витрат. Вплив логістичних витрат на ринкову вартість продукції. спів залежність складових логістичних витрат. Підвищення ефективності виробництва продукції та послуг за рахунок управління логістичними витратами. Ідентифікація конфлікту витрат. Концепція мінімізації загальних витрат підприємства. Логістичний фактор

підвищення фінансової стійкості та конкурентоспроможності. Вплив логістики на дохідність активів підприємства.

3. Структура навчальної дисципліни

Назви модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	ср		л	п	лаб	інд	ср
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Розділ 1. Концептуальні засади логістики												
Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки	9	2	2			5		1				10
Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики	9	2	2			5		1				10
Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	9	2	2			5		1				10
Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції	9	2	2			5		1				10
Тема 5. Логістичний менеджмент у системі загального менеджменту	13	4	4			5		1	1			10
Разом за розділом 1	49	12	12			25		5	1			50
Розділ 2. Функціонально-базовий поділ логістики												
Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	14	4	4			6		1				10
Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу	14	4	4			6		1				12
Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	14	4	4			6		1				12
Тема 9. Склад і	13	4	4			5		1				12

транспорт у логістиці											
Тема 10. Економічне забезпечення логістики	10	4	2			4		1	1		12
Контрольне завдання	6		2			4					
Разом за розділом 2		20	20			31		5	1		58
Усього годин	120	32	32			56		10	2		108

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Розділ 1. Концептуальні засади логістики		
Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції		
	Загальні схеми взаємодії логістичних потоків	4
Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції		
	Основні логістичні функції та їх розподіл між підрозділами підприємства	4
Розділ 2. Функціонально-базовий поділ логістики		
Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері		
	Проектування дистрибутивних систем	4
Тема 9. Склад і транспорт в логістиці		
	Типові логістичні рішення при оптимізації складської і транспортної підсистем логістичної системи підприємств	4
Тема 10. Економічне забезпечення логістики		
	Структура та обсяги логістичних витрат	4
	Усього годин	20

5. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Підготовка до аудиторних занять		
	Тема 1. Логістика – інструмент ринкової економіки	5
	Тема 2. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики	5
	Тема 3. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції	5
	Тема 4. Логістична діяльність та логістичні функції	5
	Тема 5. Логістичний менеджмент у системі загального менеджменту	5
№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	5
	Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними	5

	потоками у сфері обігу	
	Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	5
	Тема 9. Склад і транспорт у логістиці	6
	Тема 10. Економічне забезпечення логістики	6
	Усього годин	52
	Підготовка до контрольної роботи	4
	Усього годин	56

Норми часу на виконання самостійної роботи студентом

№	Вид самостійної роботи студента	Рекомендована норма часу, акад. годин
1	Підготовка до аудиторних занять (до однієї пари) - лекцій	1,0
	- практичних занять	2,0
2	Підготовка до контрольних заходів (до одного заходу) - модульної контрольної роботи	4,0
3	Виконання індивідуальних завдань (одного завдання) - курсової роботи	36,0
4	Опрацювання окремих питань, які не виносяться на лекції (на одне питання)	2,0

6. Індивідуальні завдання

не передбачене навчальним планом

7. Методи контролю

9.1. Поточний контроль здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних, семінарських занять і оцінюється сумою набраних балів (максимальна сума – 60 балів; мінімальна сума, що дозволяє студенту скласти іспит, – 35 балів);

9.2. Підсумковий контроль:

здійснюється як письмова екзаменаційна робота за матеріалам всього курсу, яка включає:

- тестове завдання;
- практичне завдання з використанням спеціалізованого програмного забезпечення;
- теоретичні запитання

8. Схема нарахування балів

Поточний контроль та самостійна робота										Разом	Іспит	Сума
Розділ 1					Розділ 2							
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10			
3	3	3	3	3	9	9	9	9	9	60	40	100

Критерії оцінок

Форма контролю	Максимальна кількість балів	Мінімальна кількість балів
1		
Розділ 1. Концептуальні засади логістики		
Робота в аудиторії, самостійна робота: 5 тем по 3 бали	5 x 3 = 15	9
3 бали – студент глибоко та міцно засвоїв програму дисципліни. Вичерпно, послідовно, грамотно, логічно викладає матеріал, в відповіді якого тісно пов'язується теорія з практикою.		
2 бали - студент твердо знає програмний матеріал, грамотно та по суті викладає його, не допускає значних помилок в відповідях на питання, впевнено виправляє окремі помилки після додаткових питань		
1 бал – студент має знання тільки основного матеріалу, але не засвоїв деталей, допускає неточності, недостатньо правильні формулювання в викладенні програмного матеріалу		
Разом за розділом 1	15	9
Розділ 2. Функціонально-базовий поділ логістики		
Тема 6. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері виробництва	9	6
<u>зміст:</u> 3 бали – доповідь розроблено за результатами грамотного дослідження ринку програмного забезпечення, визначено основні функції, задачі, приклади використання, зміст доповіді логічно побудований, висновки є обґрунтованими. 2 бали – доповідь розроблено на основі проведеного дослідження, але допущено кілька помилок (це може бути: використання застарілих джерел, помилки в логіці чи обґрунтуванні висновків)	3	2
<u>презентація в форматі Microsoft PowerPoint</u> 3 бали – презентація виконана відповідно до всіх вимог: враховано цільову аудиторію, регламент, грамотно розроблено структура, застосовані шрифти, кольори, використана інфографіка. 2 бали – презентація розроблена відповідно до доповіді, але допущено 1-2 помилки.	3	2
<u>доповідь в аудиторії</u> 3 бали – студент вміє викладати матеріал, доповідь емоційно забарвлена, чітко використовує слайди у якості додаткового ілюстративного матеріалу, відчуває настрій аудиторії. 2 бали – студент вміє викладати матеріал, але були допущені незначні помилки в роботі зі слайдами чи аудиторією.	3	2
Тема 7. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу	9	5

Тема 8. Логістичний підхід до обслуговування споживачів	9	5
Тема 9. Склад і транспорт у логістиці	9	5
Тема 10. Економічне забезпечення логістики	9	5
Разом за модулем 2	45	19
Усього за семестр	60	35
Екзаменаційна робота, всього	40	25
<u>тестове завдання</u> : 10 завдань (за кожне завдання 1 б.)	10	5
<u>практичне завдання</u> : 2 завдання по 6 балів 5-6 бали – завдання виконано повністю, без помилок, швидко; 3-4 бали – зроблено практичні завдання з окремими значними помилками, студент впевнено виправляє окремі помилки після додаткових питань; 1-2 бали – студент не уміє застосовувати знання на практиці, невпевнено, з великими ускладненнями вирішує окремі завдання після додаткових, навідних питань	12	8
<u>теоретичні запитання</u> : 3 питання по 6 балів 5-6 бали – студент правильно обґрунтовує рішення, надає практичні приклади, питання розкрито повністю, без помилок; 3-4 бали – питання розкрито з помилками, студент впевнено виправляє окремі помилки після додаткових питань; 1-2 бали – студент не володіє питанням у повній мірі, але може частково відповісти на запитання.	18	12
Сума	100	60

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка
90 – 100	відмінно
70-89	добре
50-69	задовільно
1-49	незадовільно

9. Рекомендоване методичне забезпечення

Основна література

1. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії: Підручник / Є. В. Крикавський. – Львів: Національний університет «Львівська політехніка» (Інформаційно-видавничий центр «ІНТЕЛЕКТ+» Інституту післядипломної освіти), «Інтелект-Захід», 2004. – 416 с.

2. Крикавський Є. Логістика. Для економістів. Підручник / Є. Крикавський. Львів : вид. Нац. Універ. «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.
3. Крикавський Є. Логістичне управління : Підручник / Є. Крикавський. – Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
4. Пономаренко В. С. Логістичний менеджмент : підручник / В. С. Пономаренко, К. М. Таньков, Т. І. Лепейко / За ред. проф. д-ра екон. наук В. С. Пономаренка. – Х. : ВД «ИНЖЕК», 2010. – 440 с.
5. Таньков К. М. Виробнича логістика: навч. посіб. / К. М. Таньков, О. М. Тридід, Т. О. Колодизева. – 2-ге вид. – Х. : ВД «ИНЖЕК», 2006. – 352 с.
6. Тридід А. Н. Логистика : учебное пособие для самостоятельного изучения дисциплины / А. Н. Тридід, К. Н. Таньков. – Х. : ИД «ИНЖЕК», 2006. – 208 с.
7. Тридід О. М. Логістика : навч. посіб. / О. М. Тридід, К. М. Таньков, Ю. О. Леонова. – К. : ВД «Професіонал», 2008. – 176 с.

Додаткова

8. Концептуальні засади управління підприємством як економічною системою : монографія / За заг. ред. канд. екон. наук, доцента В. О. Коюди. – Харків : Вид. ХНЕУ, 2007. – 416 с.
9. Тридід О. М. Система обслуговування споживача : теорія і практика : монографія / О. М. Тридід, К. М. Таньков, Г. Я. Дутка. – К. : УБС НБУ, 2008. – 184 с.
10. Харрісон А. Управління логістикою : Розробка стратегій логістичних операцій / Алан Харрісон, Ван Хоук Ремко, пер. з англ.; За наук. ред. О. Є. Міхейцева. – Дніпропетровськ : Баланс Бізнес Букс, 2007. – 368 с.